Закрытое акционерное общество
«ЗАВОД СОВИТАЛПРОДМАШ»
425000, Российская Федерация,
Республика Марий Эл, г. Волжск,
Промбаза 1.
Тел/факс 5-83-01, 5-83-11
ОГРН 1031205002828,
ИНН 1216012466, КПП 121601001.
р/с 40702810318000002360
к/с 30101810100000000717
в филиале ОАО «БАНКА ВТБ» в
г.Йошкар-Ола
БИК 048860717

От 09.06.2012 г. № 375

На № ____ от _____

Всем заинтересованным!

Компания «Райтстеп» выполнили два проекта на заводе «Совиталпродмаш» (г. Волжск, Республика Марий-Эл) в 2011 и 2012 гг.

Основной целью первого проекта (2011г) являлось: повышение пропускной способности производства с одновременным повышением эффективности работы участка – узкого места производства (в то время сектора Е2 – Е4, сборка холодильных шкафов), увеличение показателя «приемка с первого раза». Для достижения результата были внедрены следующие методы организации и управления сектором:

- организация рабочих мест по методу 5С;
- визуальное управление;
- использование стандартизированной документации;
- выявление и анализ корневых причин, возникающих на производстве проблем, с последующим их решением;

Помимо этого, консультантами «Райтстеп» был предложен ряд оригинальных решений: по управлению производственной линией (приближение к модели «конвейерного производства»), по реорганизации системы планового ремонта оборудования, по планированию производства и по снижению переналадок ключевого оборудования.

Второй проект выполнялся в 2012 году на новом участке по производству оборудования, предназначенного для предприятий общественного питания, магазинов и пр. Основная цель проекта - организация эффективного производства продукции на участке. В рамках проекта была спроектирована и реализована новая система организации и управления производством (4 сектора), а именно:

1) разработаны и внедрены новые схемы организации производства (расположение оборудования и рабочих мест, мест складирования, хранения, проверки): «конвейерная сборка», «сборка в ячейках» и др. - позволившие оптимизировать материальные и трудовые потоки производства продукции;
2) внедрены «стандартные» методы организации эффективного производства, внедренные ранее в секторе Z: 5С, визуальное управление, стандарты работ, решение проблем, KPI и пр.;

3) поставлена система межучасткового планирования и пополнения запасов, включая контроль план выпуска, плана поставок деталей и комплектующих со складов и с других участков, в т.ч. с использованием техник «канбан» и «супермаркет».

Все проекты были выполнены профессионально, в сжатые сроки и качественно, с достижением поставленных результатов, в т.ч. экономических.

Генеральный директор
ЗАО «Завод Совиталпродмаш» Дрибный А.Н.